

TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI



C*TIKA

**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM
BAKANLIĞI**

2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI

**T.C.
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI



“BUGÜN TÜRKİYE, KALKINMA YARDIMLARINDA, DÜNYADA
İLK SIRALARDA YER ALIYORSA, BUNDA TİKA’NIN ÖNCÜ
ROLÜNÜN ÇOK BÜYÜK KATKISI VARDIR.
TİKA’NIN ÇALIŞMALARIYLA TÜRK TİPİ KALKINMA MODELİ’Nİ
ORTAYA KOYDUĞUMUZA İNANIYORUM.”



RECEP TAYYİP ERDOĞAN
TÜRKİYE CUMHURBAŞKANI

KÜNYE

Raporu Hazırlayanlar:

Said Serkan KARA
Ersin ÇOPUR
Enver RESULOĞULLARI

Tasarım:

Ütopya Creative

Fotoğraflar:

TİKA | Anadolu Ajansı

ISBN:

978-975-17-4667-2

İÇİNDEKİLER

06 KISALTMALAR

08 SUNUŞ

10 ÖNSÖZ

14 I. GENEL BİLGİLER

14 A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

16 B. Teşkilat Yapısı

18 C. Fiziksel Kaynaklar

21 D. İnsan Kaynakları

25 II. PERFORMANS BİLGİLERİ

25 A. Temel Politika ve Öncelikler

27 B. Amaç ve Hedefler

29 C. İdare Performans Bilgisi

36 D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

48 III. EKLER

48 EK-1 FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

49 EK-2 PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

KISALTMALAR

BADA	Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi
DiOD	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi
DOGAL	Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
FBP	Faaliyet Bilgi Portföyü
GYG	Genel Yönetim Giderleri
İNKA	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
OAK	Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi
ODAF	Orta Doğu ve Afrika Dairesi
PKO	Program Koordinasyon Ofisi
SG	Strateji Geliştirme Dairesi
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TİKA	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı



SUNUŞ



Mehmet Nuri ERSOY

Türkiye Cumhuriyeti
Kültür ve Turizm Bakanı

1,8 milyar insanın yoksulluk sınırı altında, 689 milyon insanın aşırı yoksulluk sınırı altında hayatlarını sürdürmeye çalıştığı dünyada 168 milyon kişi ise hayatta kalabilmek için uluslararası yardıma muhtaç duruma gelmiştir. Ülkemiz yakın coğrafyaya başta olmak üzere yeryüzünde yardıma ihtiyacı olan tüm coğrafyalara kalkınma işbirliği projeleri ve acil-insani yardımlar ile ulaşmaya çalışmakta, küresel adaletsizlikler karşısında adalet ve vicdanın sesi olmaya devam etmektedir.

Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde güçlü siyasi iradenin, aktif dış politika anlayışının ve ekonomik büyümenin desteği ile kalkınma yardımları alanında kayda değer başarılar elde eden Türkiye, küresel ölçekte adından söz ettiren bir aktör haline gelmiştir. Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) Başkanlığımız ülkemizin, kalkınma işbirliği alanında projeler uygulayarak ikili siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesine çok önemli katkılar sağlayan bir kuruluşumuz olarak aynı zamanda ülkemizin diğer resmi ve sivil kurum ve kuruluşlarının bu alandaki proje ve faaliyetlerinin koordinasyonunu ve raporlamasını sağlamakla da görevlidir.

TİKA, Sayın Cumhurbaşkanımızın "Dünyanın her yerine uzanıp, nerede dertli varsa Türkiye olarak oraya gidip az veya çok yardımda bulunacağız" vizyonundan hareketle, 60 ülkede kurulu 62 program koordinasyon ofisi ile 170'ten fazla ülkede projeler gerçekleştirmektedir.

2020 yılında tüm dünyada yaşanan Covid-19 salgını, uluslararası yardımlaşma ve işbirliğinin önemini bir kez daha ortaya koymuştur. TİKA, eğitim, sağlık ve üretim altyapılarının geliştirilmesi gibi pek çok alanda gerçekleştirdiği projeleri yanı sıra 72 ülkede Covid-19 salgını ile mücadeleyi destekleyen projeler gerçekleştirmiştir.

TİKA, küresel adaletsizlikler ile mücadelede milletimizin kadim değer ve geleneklerinden olan yardımlaşma, din, dil ve ırk ayırt etmeksizin ihtiyaç sahibi olana el uzatma, karşılık beklemeden destek olma hasletlerinin devlet tecrübesi içinde şekillenmiş bir tezahürü olup adil, eşit ve sürdürülebilir ortaklıklar çerçevesinde uluslararası işbirliği anlayışını sürdürmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun temel hükümleri olan hesap verebilirlik ve şeffaflık doğrultusunda program bütçe yaklaşımı ile hazırlanan TİKA 2021 Yılı Performans Programı'nın TİKA ve ülkemiz için faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

ÖNSÖZ



Serkan KAYALAR
TİKA Başkan V.

Soğuk savaş döneminin bitmesinin ardından bağımsızlıklarını elde eden Türk Cumhuriyetleri başta olmak üzere, ülkemizin yakın coğrafyası ile güçlü işbirlikleri tesis etmek amacıyla 1992 yılında kurulan TİKA, ülkemizin istikrarlı büyümesi ve uluslararası alanda artan etkisi neticesinde bugün, Balkanlardan Afrika'ya, Latin Amerika'dan, Güney Asya'ya kadar birçok ülkede, eğitim, sağlık, üretim sektörleri ile acil ve insani yardımlar gibi çok çeşitli alanlarda binlerce proje ve faaliyet gerçekleştirmektedir.

TİKA; "Türk Tipi Kalkınma Yardımı Modeli" olarak nitelendirilen koşulsuz, şeffaf, adil, "kazan kazan" ilkesine dayalı yardım anlayışıyla, Türk milletinin yardım eli olan kalkınma işbirliği ile acil ve insani yardım projelerini 60 ülkede kurulu 62 program koordinasyon ofisi vasıtası ile 170'ten fazla ülkeye ulaştırmaktadır.

TİKA gerçekleştirdiği proje ve faaliyetler yoluyla ülkelerin her alanda kalkınmasına somut katkılar sağlamaktadır. 2020 yılında küresel düzeyde yaşanan Covid-19 salgınının oluşturduğu zorluklara rağmen gerçekleştirilen projeler ile 97 okul ve eğitim tesisinin inşa edilmesi/onarılması/donatılması, 23 hastane ve sağlık tesisinin inşa edilmesi/onarılması /donatılması, 37 kültürel tesisin inşa edilmesi/onarılması/donatılması, 23 idari ve sivil tesisin inşa edilmesi/onarılması/donatılması ve 19 ekonomik ve üretime yönelik tesisin inşa edilmesi/onarılması/donatılması sağlanmıştır. 2020 yılında gerçekleştirilen eğitim projeleri ile 670 öğrencinin eğitimine destek olunmuş; 725 doktor/sağlık personelinin, 150 eğitim personelinin, 230 güvenlik gücü personelinin, 280 tarım sektörü çalışanının ve çeşitli sektörlerdeki 1.270 çalışanın mesleki eğitimlerine destek sağlanmıştır.

Covid-19 salgını ile mücadele kapsamında 72 farklı ülkede, 522.700 adet yerinde maske üretimi, 4.500 yerinde tulum üretimi, 52.600 hijyen kiti, 768.700 maske hibesi, 27.900 tulum hibesi ile toplamda 1.350.000 kişiye destek sağlanmıştır.

Başkanlığımız, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinin gerektiği şekilde ve şeffaflık, hesap verebilirlik ve denetlenebilirlik ilkelerinin gereği olarak uluslararası kalkınma işbirliği konusunda oluşan güncel uygulamalar ışığında planlama ve uygulama faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda hazırlanan TİKA 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı ve bu plan doğrultusunda, program bütçe yaklaşımı ile hazırlanan TİKA 2021 Yılı Performans Programı, çok hızlı değişen uluslararası gündem, öngörülemez ve uygulama dönemi içerisinde gerçekleşen acil ve insani durumlar, faaliyet gösterilen ülkelerdeki ihtiyaçların zaman içerisinde hızlı değişimi başta olmak üzere planlama konusunu zorlaştıran tüm unsurlara rağmen mümkün olan en iyi şekilde hazırlanmıştır.

TİKA 2021 Yılı Performans Programı temel politika ve önceliklerimizi, genel amaçlarımızı, "Stratejik Plan" dâhilinde tanımlanmış performans göstergeleri için 2021 yılı hedeflerini ve kaynak ihtiyacı tablolarını içermektedir. Programın, Başkanlığımıza ve ülkemize faydalı olmasını diliyorum, hazırlanma ve yayınlanma aşamalarında emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

CTİKA
T.C. KÜLTÜR VE TURİZM
BAKANLIĞI

*ayrı coğrafyalarda
aynı imza*

1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 [...]

1. GENEL BİLGİLERİ

A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığımıza verilen görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve topluluklarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri karşılıklı kalkınmaya da katkıda bulunacak şekilde projeler ve faaliyetler temelinde geliştirmek, söz konusu ülke ve toplulukların kalkınma hedef ve ihtiyaçlarına uygun işbirliği program ve projelerini hazırlamak veya hazırlatmak, bununla ilgili gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak ve bunların uygulanmasında koordinasyonu sağlamak.
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve toplulukların iktisadi gelişim sürecinde ihtiyaç duyacakları ekonomik altyapı araçlarını ve destek programlarını hazırlamak, ekonomik büyüme, yatırım ortamının hazırlanması ve geliştirilmesi, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılması, eğitim seviyesinin yükseltilmesi, iyi yönetim, kadın ve ailenin toplumsal yaşamda ve kalkınmadaki rolü, bilgi teknolojileri transferi, çevre ve doğal kaynakların yönetimi, enerji, altyapı, sürdürülebilir kalkınma gibi alanlarda katkı temin etmek, bu ülkelere kurumsal, insan kaynakları ve benzeri alanlarda kapasite geliştirme destekleri sağlamak.
- Gerektiğinde yabancı ülke ve topluluklara yapılacak insani yardım ve teknik desteklerin koordinasyonunu sağlamak.
- Kalkınma alanında ulusal ve yararlanıcı ülkelerin kamu kurumları, üniversiteleri, sivil toplum ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği halinde program, proje ve faaliyetler gerçekleştirmek ve gerektiğinde uzman desteği sağlamak.
- İşbirliği yapılması hedeflenen ülke ve topluluklarda kamu yönetimi, hukuk, eğitim, kültür ve diğer sosyal alanlardaki işbirliğini güçlendirmek amacıyla proje ve programlar hazırlamak, hazırlatmak ve uygulamak, bu ülke ve topluluklardan eğitim ve staj amacıyla Türkiye'ye gönderilecek kamu görevlileri ve diğer kişilere burs ve benzeri destek sağlamak.

• Yurtdışında kültürel işbirliği programları yürütmek ve gerektiğinde Türk kültürüyle ilgili faaliyet gösteren merkezlerle işbirliği yapmak.

• Kalkınma yardımları ve ülkemizin dış yardımlarıyla ilgili uygulama ve teknik koordinasyon ile takibi sağlamak, envanter hazırlamak ve raporlar yayınlamak.

• Yurtdışında bulunan ortak tarihi, kültürel ve toplumsal mirasın ve değerlerin korunmasına, toplumlar arası önyargıların giderilerek ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik sosyal ve kültürel proje ve çalışmaları uygulamak.

• Görev alanıyla ilgili olarak uluslararası işbirliğine ilişkin çalışmalarda yer almak ve koordinasyonu sağlamak, gerektiğinde uluslararası kuruluşlar ve bunların temsilcilikleriyle ortaklaşa projeler yürütmek.

• İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin yanı sıra, özellikle tarihi, coğrafi, sosyal ve kültürel bağlarımızın bulunduğu ülkelere, ilgili ülkenin kalkınmışlık düzeyine bakılmaksızın, teknik katkı ve destekte bulunmak ve ortak projelere açık olan tüm ülkelere gelecek talepleri değerlendirmek.

• Başkanlığın faaliyetleri kapsamında programa alınacak ülke ve topluluklara yönelik işbirliği ve yardım projeleri hakkında Bakanlığa bilgi vermek.

• Mevzuatla Başkanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak.

2008/15 ve 2005/11 sayılı (mülga) Başbakanlık Genelgeleri ile Başkanlığımıza verilen görevler aşağıda sıralanmıştır.

• Yurt dışındaki taşınmaz kültür varlıklarımızla ilgili olarak yürütülecek çalışmalarda kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak, strateji geliştirmek ve restorasyon faaliyetlerini yönlendirmek amacıyla kurulan "Yurt Dışındaki Kültür Varlıkları Eşgüdüm ve Yönlendirme Kurulunun" sekretaryasını yapmak

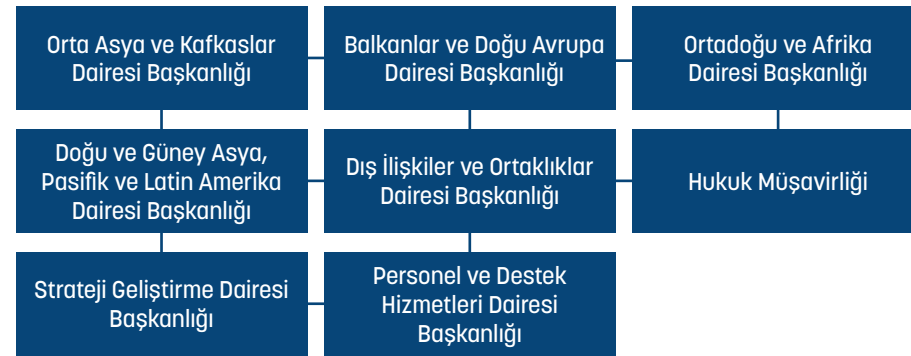
• Yurt dışına yapılan teknik yardımların envanterinin tutulması ve uygulamanın koordinasyonunu yapmak.

B. TEŞKİLAT YAPISI

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir kuruluş olup kısa adı TİKA'dır.

Başkana yardımcı olmak üzere üç Başkan Yardımcısı görev yapmakta olup Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından verilen görevleri yerine getirir ve Başkana karşı sorumludur. Kararname ile TİKA Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve 7 Daire Başkanlığı olmak üzere 8 hizmet birimi olarak yapılandırılmış olup, bu hizmet birimleri şunlardır;

► TİKA Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve 7 Daire Başkanlığı Olmak Üzere 8 Hizmet Birimi Olarak Yapılandırılmıştır.



Başkanlığımız, yurt dışında yürüteceği iş birliği faaliyetlerinin gerektirdiği koordinasyonu sağlamak amacıyla, görev alanına giren ve önceliği olan ülkelerde Program Koordinasyon Ofisleri açmaktadır.

Başkanlığımız bünyesinde, ikili iş birliği anlaşmaları veya mutabakat muhtıraları çerçevesinde, kurulma aşamasında olanlar ve aktif faaliyet göstermeyenlerle birlikte, 60 ülkede 62 Program Koordinasyon Ofisi ve 9 İrtibat Ofisi bulunmaktadır.

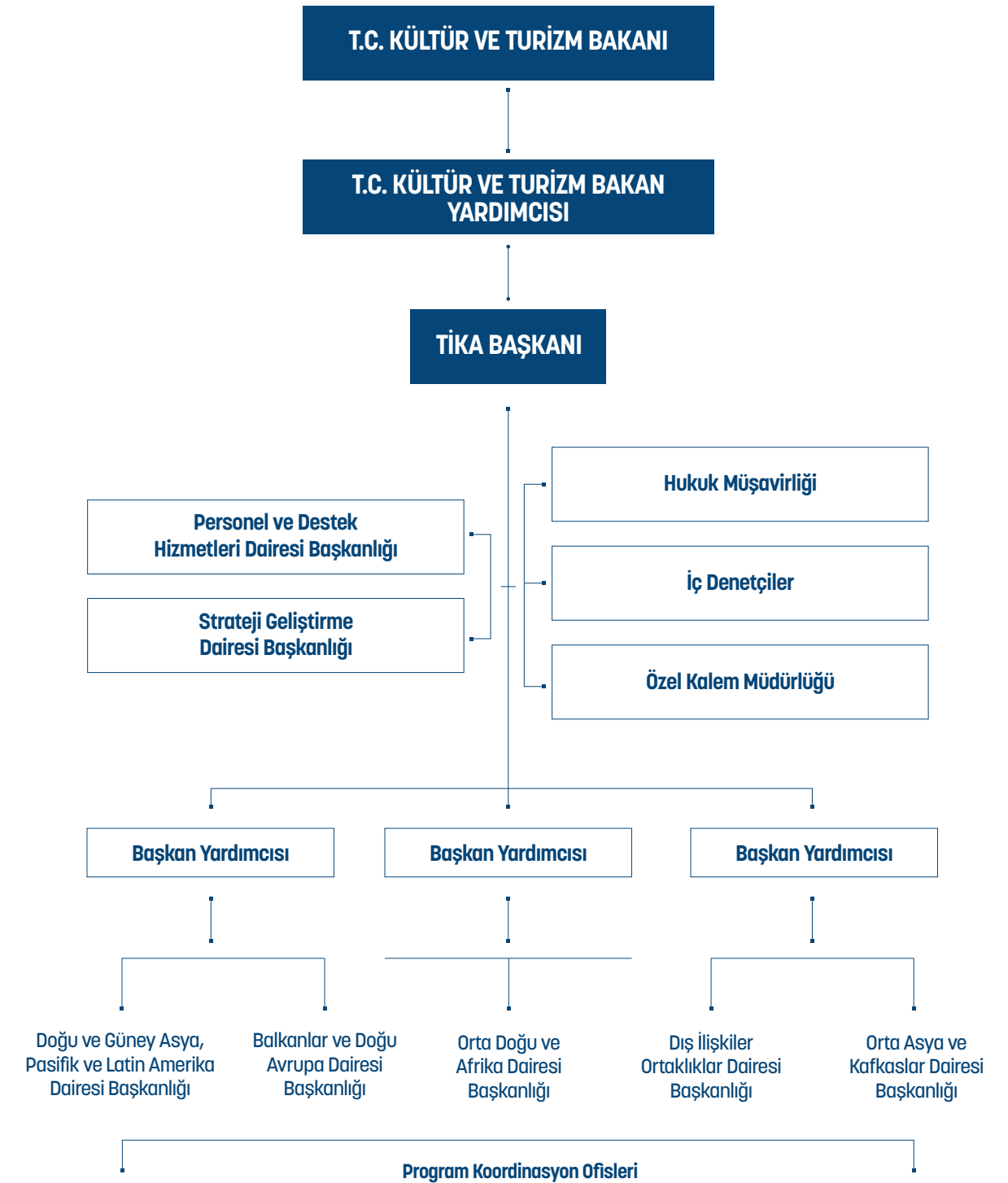
Program Koordinasyon Ofislerimiz ve buldukları ülkeler şunlardır:

Afganistan Kabil, Afganistan Mezar-ı Şerif, Arnavutluk, Azerbaycan, Bangladeş, Bosna Hersek, Bulgaristan (kurulma aşamasında), Cezayir, Cibuti, Çad, Etiyopya, Filipinler, Filistin, Gambiya, Gine, Güney Afrika, Güney Sudan, Gürcistan, Hırvatistan, Irak, İsrail (kurulma aşamasında), Kamerun, Karadağ, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Kolombiya, Komorlar Birliği, Kosova, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Libya, Lübnan, Macaristan, Madagaskar (kurulma aşamasında), Makedonya, Mali (kurulma aşamasında), Meksika, Mısır, Moğolistan, Moldova, Mozambik, Myanmar, Namibya, Nijer, Nijerya (kurulma aşamasında), Özbekistan, Pakistan, Romanya, Senegal, Sırbistan, Somali, Sudan, Suriye (ülkenin içerisinde bulunduğu özel şartlar sebebiyle hâlihazırda aktif değil), Tacikistan, Tanzanya, Tunus, Türkmenistan, Uganda, Ukrayna Kırım, Ukrayna Kiev, Ürdün, Yemen

Program Koordinasyon Ofislerimiz ve buldukları ülkeler şunlardır:

Filistin Gazze, Yemen Aden, Somali Hargeisa, Libya Bingazi (aktif değil), Sudan Nyala (aktif değil), Kazakistan Almatı, Afganistan Herat, Pakistan Karaçi, Lübnan Trablus İrtibat Ofisleri

TİKA ORGANİZASYON ŞEMASI



C. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No: 140 Anadolu Meydanı Çankaya / Ankara adresinde bulunan Başkanlık binasında hizmet vermektedir.

► TİKA Başkanlık Binası;
Gazi Mustafa Kemal
Bulvarı No: 140 Anadolu
Meydanı Çankaya /
Ankara



Hizmet binamız Anadolu Meydanı Gazi Mustafa Kemal Bulvarı'nda yaklaşık 5.000 m² rsa üzerine kurulmuştur. Hizmet binamız yaklaşık 30.000 m² kullanım alanı, yaklaşık 100 araçlık kapalı otopark, 4 asansör, 420 kişilik yemekhaneye sahip olup, 1984 yılından beri hizmet vermektedir. Başkanlığımız ilgili binaya 2015 Ağustos ayında taşınmıştır.

Merkez hizmet binası ve araçlar Kurum faaliyetlerinin mevcut şartlarda yerine getirilmesi için yeterli olmakla birlikte yurtdışındaki ofislerimizin sayısının sürekli artıyor olması kiralık hizmet binası ve arazi aracı ihtiyacını beraberinde getirmektedir.

Taşıtlar

Başkanlığımızda 13 adet resmi plakalı araç hizmet vermektedir.

TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI ANALİZİ

Başkanlığımızca, faaliyetlerin hızlı ve etkili bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için güncel bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı kullanılmaktadır.

BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR



1. Web Sitesi:

TİKA web sitesi, çoklu web site ve çoklu dil yapısıyla hizmet vermektedir. Bütün dil ve koordinatörlük siteleri aynı yönetim panelinden izne tabi olarak yönetilmekte ve yayınlanmaktadır. Ana site Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak yayınlanmakta olup koordinatörlük sitelerini yayınlama çalışmalarına devam edilmektedir.



2. Mobil Uygulamalar:

TİKA mobil uygulamaları, TİKA web sitesindeki içeriği mobil platformlara ulaştırmak amacıyla oluşturulmuş ve Android, iOS platformları için erişime açılmış olup; haber, faaliyet, multimedya içeriklerin dağıtımını gerçekleştirebilmekte ve uygulama kullanıcılarına bildirim gönderilmesini sağlayabilmektedir.



3. İnternet Erişimi:

Başkanlığımız merkez binasının internet erişimi biri temel, biri yedek olmak üzere iki Metro Ethernet bağlantısı ile güvenli şekilde sağlanmaktadır.



4. Program Koordinasyon Ofisleri ile İletişim:

Başkanlığımız Program Koordinasyon Ofisleri ile daha ekonomik, kolay ve güvenli iletişim için 2006 yılında uydu bağlantısı üzerinden telefon ve internet projesi başlatılmış olup uydu üzerinden internet sağlanan ofisler şu şekildedir: Afganistan, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna-Hersek, Filistin, Gürcistan, Karadağ, Kazakistan, Kosova, Makedonya, Moldova, Özbekistan, Somali, Sudan, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna.



5. Telefon Santrali:

2015 yılında yeni hizmet binasına taşınma süreci ile birlikte mevcut telefon santral sistemi teknolojik gelişmelere uyumlu bir şekilde yenilenmiştir.



6. Faaliyet Bilgi Portföyü (FBP):

Başkanlık projelerinin kaydı, takibi ve raporlanması ve Türkiye Kalkınma Yardımları verilerinin ilgili kurumlardan toplanması amacıyla kullanılmaktadır.



7. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS):

Başkanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan EBYS programı ile evrak otomasyonu ve arşivlemesi sağlanmaktadır.



8. İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İNKA):

Başkanlığımız personelinin özlük bilgilerinin, özgeçmişlerinin, maaş bilgilerinin, görevlendirme bilgilerinin, tedavi ödemelerinin, izin bilgilerinin kaydedilmesi, takibi ve raporlanmasında kullanılmaktadır.



9. Gelişim Otomasyon Programı:

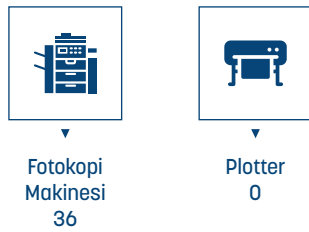
Gelişim ve Otomasyon Programı, TİKA stratejisine ve hedeflerine uygun olarak, iş süreçlerinin tanımlanması, iyileştirilmesi ve bu süreçlerin otomasyonuna yönelik bir çalışmadır.

TİKA DONANIM ENVANTERİ:

BİLGİSAYAR



DiĞER DONANIM

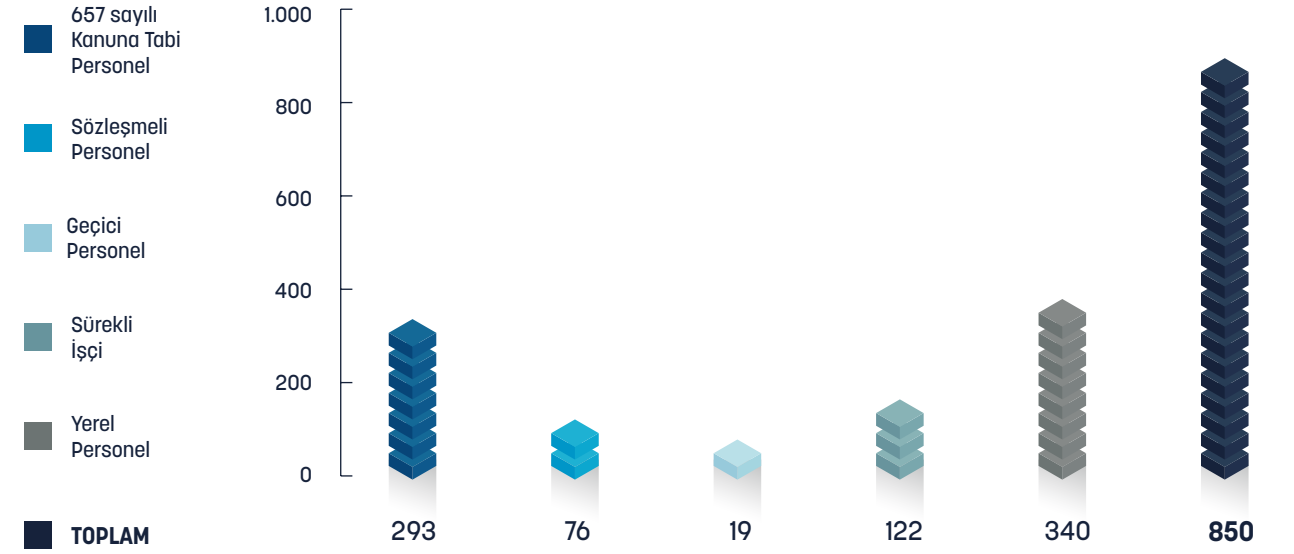


SİSTEM ODASI



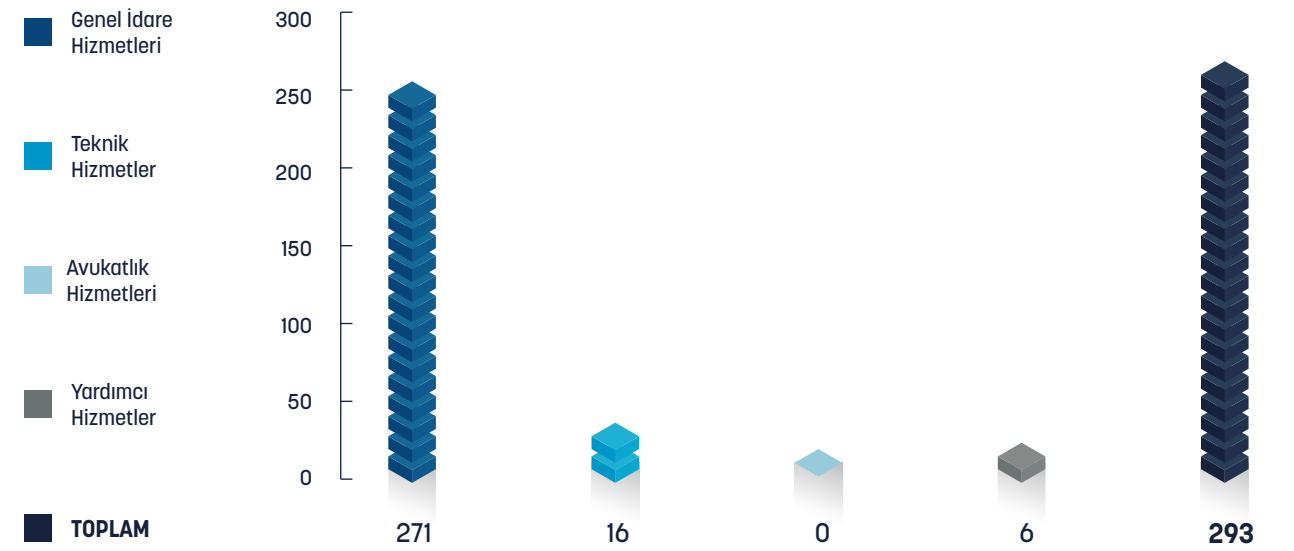
D. İNSAN KAYNAKLARI

Personelin Kadro Durumuna Göre Dağılımı

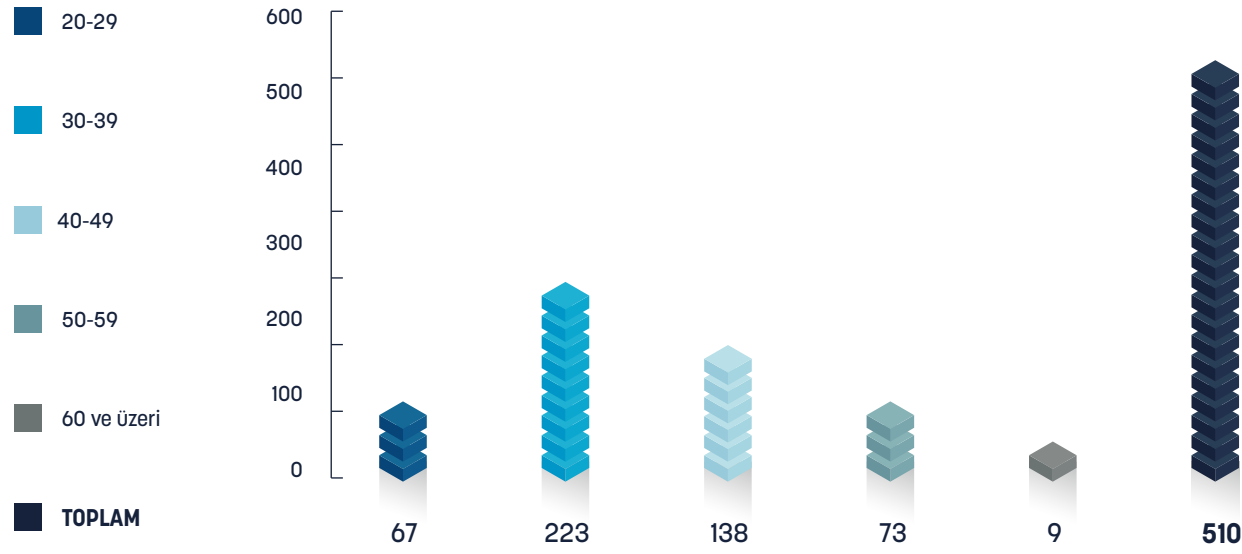


657 sayılı Kanuna Tabi Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

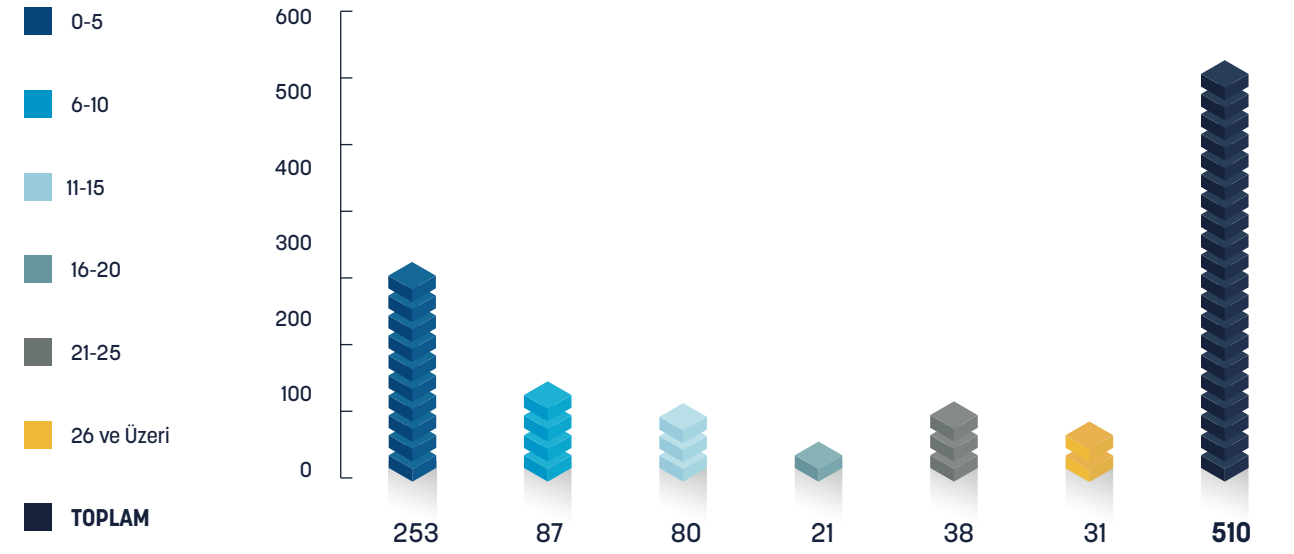
*(Bu alanda sadece Başkanlığa ihdas edilen 657 Sayılı D.M.K. ya tabi personel bilgisi verilmiştir.)



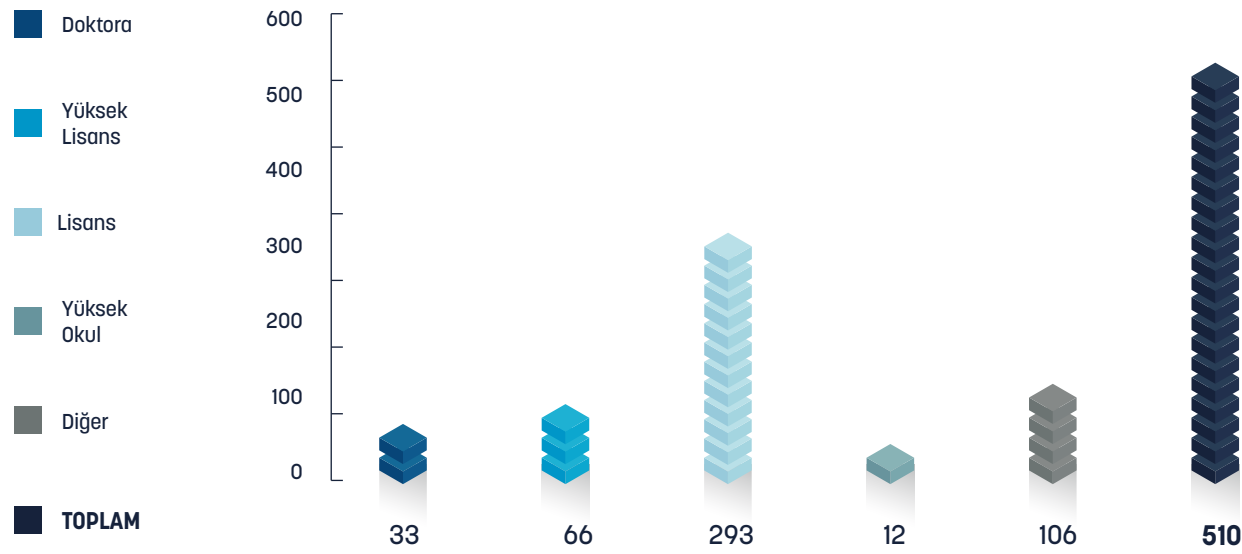
Personelin Yaşa Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)



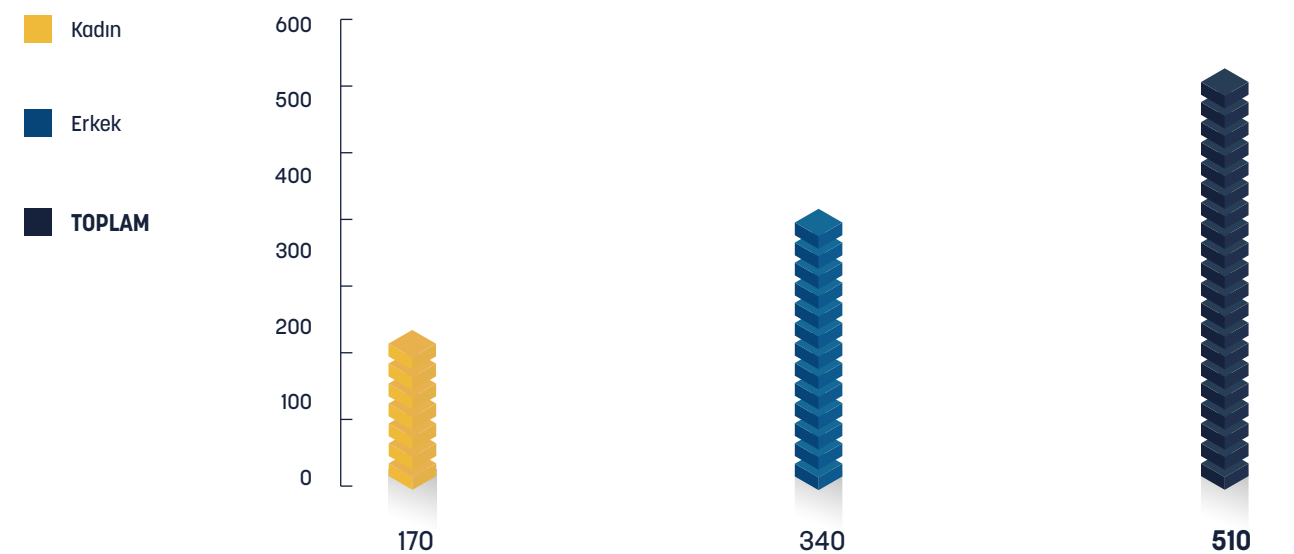
Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı



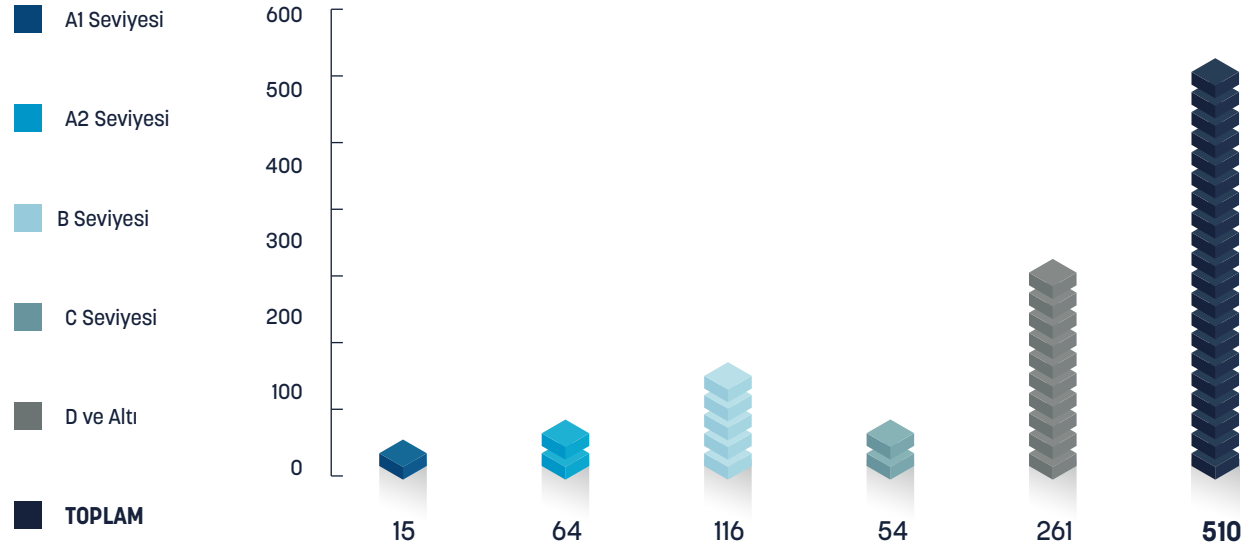
Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)



Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)



Personelin Yabancı Dil Bilgisi (Yerel Personel Hariç)



II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

I. ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)

2019-2023 dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planında, aşağıda sıralanan politika tedbirleri için Başkanlığımız sorumlu kuruluş olarak belirlenmiştir.



- Türkiye'nin kalkınma yardımlarının etkinliğini artırmak üzere bir ulusal strateji belgesi hazırlanacaktır.



- Ülkemiz tarafından yapılan yardımların, EAGÜ de dâhil olmak üzere hedef ülkelerde kapasite artırma ve karşılıklı ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine de katkı sunacak bir anlayış çerçevesinde kullanılmasını teminen ülke stratejileri geliştirilecektir.



- Kamu kurumları, mahalli idareler ve STK'lar tarafından sağlanan kalkınma yardımlarına ilişkin verilerin toplanması ve raporlanmasına ilişkin mevcut mevzuat güncellenecektir.



- Kalkınma yardımlarına ilişkin verilere yönelik bilişim altyapısı güçlendirilecektir.



- Türk STK'ların kalkınma işbirliği alanındaki faaliyetlerine yönelik akreditasyon kriterleri belirlenecek, ilgili kamu kurumlarının katılımıyla oluşturulacak bir komisyon tarafından bu kriterlere uyan STK'ların akreditasyonu yapılacaktır.



- Alıcı ülkelerdeki kamu personeline yönelik olarak kalkınma alanında sistematik ve düzenli eğitim programları uygulanması amacıyla kurumsallaşma sağlanacaktır.



- Bölge ülkeleri başta olmak üzere yakın işbirliği içinde olduğumuz ülkelerin kalkınma çabalarına destek verilmek üzere kalkınma işbirliği programları yürütülecektir.



- Türkiye'nin kalkınma tecrübesini diğer ülkelere aktarmak üzere üçlü program ve projeler geliştirilecektir.



- Türkiye'nin kalkınma tecrübesinin diğer ülkelere aktarılmasını teminen içerik üretimi, etkinlik düzenlenmesi gibi farkındalık artırıcı faaliyetler yürütülecektir.



- Türkiye'de lisans ve lisansüstü programlara yerleştirmeler kalkınma işbirliği alanındaki öncelikli ülkelere yönelik ihtiyaç tespit edilerek gerçekleştirilecektir.



- Kriz yaşayan veya dönüşüm sürecindeki ülkelerin acil durumlarla mücadele etme kapasitesi artırılacaktır.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

MİSYONUMUZ



"Türkiye'nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetleri çerçevesinde, ülkelerin ekonomik, sosyal ve insani kalkınma süreçlerini destekleyecek, ortak tarihi ve kültürel mirasımızı geleceğe taşıyacak sürdürülebilir proje ve faaliyetler gerçekleştirmek."

VİZYONUMUZ



"Kalkınma iş birliği araç ve yöntemleri ile yerel ve küresel düzeydeki sorunlara, hızlı ve kalıcı çözümler sunabilen etkin ve öncü bir teşkilat olmak."

TEMEL DEĞERLERİMİZ



İnsan Odaklılık



Ülkenin İhtiyaç ve Önceliklerine Uygunluk



Kaliteli Ürün ve Hizmet Sunumu



Tarafsızlık ve Şeffaflık



Katılımcılık



Güvenilirlik



Sonuç Odaklılık



Etkililik Verimlilik ve Yerindelik



Dış Politika ile Uyumluluk

AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç 1: Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak
Hedef 1.1: Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek
Hedef 1.2: Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek
Hedef 1.3: Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek
Hedef 1.4: Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek
Hedef 1.5: Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Amaç 2: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek
Hedef 2.1: Beşeri, fiziki ve idari altyapıyı geliştirmek
Hedef 2.2: Kurumsal mevzuatı, mali hizmetleri ve raporlama süreçlerini geliştirmek

ALT PROGRAM HEDEFLERİ ve STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI			
Yıl: 2021			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak	Türkiye'nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetlerini en etkin şekilde uygulamak Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

C. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ

Program Adı:	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ
Programın Amacı:	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İşbirliği Faaliyetlerinin, Ülkemizin ve Bölgemizin İstikrarı ve İhtiyaçları ile Uluslararası Hukuktan Kaynaklanan Mevcut Yükümlülüklerimiz Dikkate Alınarak, Daha Etkin ve Koordinasyon İçerisinde Yürütülerek Ülkemizin ve Diğer Ülkelerin Kalkınmasına Azami Katkıyı Sunması
Programın Kapsamı:	Program; -Sekretarya hizmetleri daimi olarak ülkemizde deruhte edilen İslam İşbirliği Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesinin (İSEDAK) araştırma, politika belirleme ve izleme, program ve proje yürütme ile organizasyon yönetimi çalışmaları, -Ülkemizin içerisinde yer aldığı çok taraflı ve ikili uluslararası kalkınma faaliyetlerinin koordinasyonu ve verimli yürütülmesi amacıyla yürütülecek çalışmaları, kapsamaktadır.

Anahtar Göstergeler:

1- Ekonomik ve sosyal altyapılar/hizmetler ve kültürel işbirliği alanlarındaki proje sayısı
2- İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) içi toplam ticaretin İİT üyesi ülkelerin toplam ticaretindeki payı
3- Resmi kalkınma yardımlarının gayri safi milli hasılaya oranı (RKY/GSMH)
4- Türkiye'nin resmi kalkınma yardımları (RKY) miktarı
5- Uluslararası kalkınma işbirliği mevzuatının hazırlanma durumu
6- Uygulanan İSEDAK politika tavsiyeleri sayısı

Alt Program Adı:	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU
Alt Programın Kapsamı:	1992 yılında kurulan TİKA, kurulduğu yıldan günümüze yeryüzünde 170'den fazla ülkede 25.000'den fazla proje ve faaliyet ile diğer ülkelerin kalkınma süreçlerine destek vermiştir. 2019 yılı itibarıyla 60 ülkede kurulu 62 Program Ofisi aracılığıyla çalışmalarını sürdüren TİKA, eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapıların geliştirilmesi, sosyal altyapıların geliştirilmesi, tarihi kültürel ortak mirasın korunması ve üretim sektörlerinde muhatap ülkelerin ihtiyaç duyduğu projeler ve faaliyetler ile Türk insanın yardım elini bu bölgelere uzatmaktadır. Doğa veya insan kaynaklı insani kriz durumlarında da yine ülkemizin yardım eli TİKA vasıtasıyla bu bölgelere uzanmaktadır.

Anahtar Göstergeler:

Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

1

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Afrika açılımı çerçevesinde kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	Sayı	43	44	44	46	48	50

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Kalkınma işbirliği proje ve faaliyetleri ile kalkınma süreçleri desteklenen ülke sayısı ile acil ve insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere ülkemiz yardımlarının ulaştırılması ülkemiz dış yardımları açısından önem taşımaktadır. Afrika ve Orta Doğu bölgesinde dış yardım ulaştırılan ülkelerin sayısı performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Proje ve faaliyet gerçekleştirilen ülke sayısının belirlenmesi
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

2

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	255	270	270	300	320	350

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Balkanlar ve Doğu Avrupa ülkeleri ile ilişkiler ülke dış politikamızda önemli bir yere sahiptir. Anılan bölge ülkelerinin kalkınma süreçlerinin desteklenmesi bölge istikrarına katkı açısından önem arz etmektedir. Anılan bölge ülkeleri ile gerçekleştirilen proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyet sayısının tespiti
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

3

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	Sayı	40	38	38	41	45	50

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Büyük oranda ortak tarihi ve kültürel geçmişe sahip olduğumuz ülke ve topluluklara yönelik proje ve faaliyetler ülke dış politikamıza önemli katkılar sunmaktadır. Zarar gören ortak tarihi ve kültürel miras unsurlarının ihyası, korunarak gelecek nesillere aktarılması önem arz etmektedir. Bölgede gerçekleştirilen projeler arasından ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik proje ve faaliyetler ayrı bir performans göstergesi ile izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Bölgede gerçekleşen proje ve faaliyetler arasından ortak tarihi ve kültürel mirasımızın korunmasını amaçlayan proje ve faaliyetlerin seçimi ve sayılması
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

4

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	290	235	235	260	290	315

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Kalkınma işbirliği ile acil ve insani yardım proje ve faaliyetlerinin bir kısmı ikili veya çok taraflı proje ve faaliyetler şeklinde gerçekleştirilmektedir. Özellikle belirli uzmanlıklar alanında gerçekleştirilen projelerde (sağlık, eğitim, idari ve sivil kurum, kuruluş kapasite arttırma projeleri) ülkemiz kurum ve kuruluşları ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir. Uluslararası kalkınma işbirliği organizasyonları ve yardım kuruluşları, muhatap ülke ilgili kurum ve kuruluşları ile diğer ülke kalkınma ajansları ve/veya dış yardım organizasyonları ile dış yardım proje ve faaliyetleri gerçekleştirilmesi önemli yöntem olarak değerlendirilmektedir. Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	İkili veya çok taraflı projeler dahil olmak üzere bir veya daha fazla kurum/kuruluş/STK işbirliğinde gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin tespit ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

5

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
5- Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	105	105	105	120	135	150

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Ülkemiz dış politikasında önemi giderek artan Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika ülkelerinde gerçekleştirilecek dış yardım faaliyetleri ile ülkemiz dış politikasına katkı sunulmaktadır. Anılan bölgelerde gerçekleştirilen proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Bölgede gerçekleştirilen projelerin tasnif ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

6

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
6- İş birliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	Sayı	225	240	240	260	280	300

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Kalkınma işbirliği ile acil ve insani yardım proje ve faaliyetlerinde ülkemiz kamu kurum, kuruluşları ve STK'larının katkıları önem arz etmektedir. Kalkınma işbirliği proje ve faaliyetlerinde ülkemiz kurum ve kuruluşlarının tecrübelerinin muhatap ülke kurum kuruluşları ile paylaşarak ortak öğrenme ve gelişme süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Ülkemiz STK'larının uluslararası proje ve faaliyetlerinin finansman, organizasyon ve koordinasyon açılarından desteklenmesi ile daha etkin dış yardım portföyü oluşturulması mümkün hale gelmektedir. Dış yardım faaliyetlerinde işbirliğinde bulunan kurum, kuruluş ve STK sayısı performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Proje ve faaliyetlerden ikili/çok taraflı ve kurum/kuruluş/STK işbirliğinde gerçekleştirilenler proje ve faaliyetlerde işbirliği yapılan kurum/kuruluş ve STK'ların tasnif ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

7

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
7- Orta Asya ve Kafkaslar'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	246	240	240	265	300	320

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Ortak tarihi ve kültürel geçmişe sahip olduğumuz Orta Asya ve Kafkaslar bölge ülkeleri ile gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler ile anılan ülkelerin kalkınma süreçleri desteklenecektir. Bu bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin tasnif ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

8

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
8- Orta Doğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	301	275	275	305	335	365

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Ülkemiz dış politikasına destek vermek ve acil ve insani ihtiyaç duyulan durumlarda ülkemiz yardım elinin mazlum coğrafyalara ulaştırılması ülkemiz dış politikasında önemli bir yere sahip Orta Doğu ülkeleri ve Afrika Açılımı kapsamında Afrika ülkelerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Bölgede gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin tasnif ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

9

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
9- Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik faaliyet sayısı	Sayı	41	38	38	43	48	52

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Orta Asya ve Kafkaslar bölgesi ortak tarihi ve kültürel değerlere sahip olduğumuz ülkelerle işbirliğinin geliştirilmesi ülkemiz dış politikasına önemli katkılar sunmaktadır. Anılan bölgede ortak tarihi ve kültürel değerlerin korunarak yeni nesillere aktarılmasına sağlamaya yönelik gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Orta Asya ve Kafkaslar bölgesinde gerçekleştirilen projeler içerisinde Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik proje ve faaliyetlerin tasnif ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

10

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
10- Türk işbirliği ve koordinasyonu kapsamında açılmış olan toplam yurt dışı ofis sayısı	Sayı	62	64	64	66	68	70

Göstergeye İlişkin Açıklama:	2020 yılında 60 ülkede kurulu 62 ofisi ile dünyada 170'ten fazla ülkede proje ve faaliyetler gerçekleştiren Başkanlığımızın yurt dışı ofis imkan ve kapasitesine sahip olması önemli avantajlar sağlamaktadır. Yurt dışı ofis sayısı toplamı performans göstergesi olarak izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Yurt dışı ofis sayısının tespiti
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

11

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
11- Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	Sayı	24	22	22	23	24	25

Göstergeye İlişkin Açıklama:	Ülkemizin gelişen dış politika açılımları doğrultusunda Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika ülkeleri ile ilişkilerin geliştirilmesinde ülkemiz dış yardımlarının önemli katkıları olmaktadır. Belirlenen performans göstergesi ile anılan bölgede işbirliği kurulan ülke sayısı izlenecektir.
Hesaplama Yöntemi:	Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma işbirliği faaliyetlerine başlanan ülkelerin tasnif ve sayımı
Verinin Kaynağı:	TİKA veritabanı
Sorumlu İdare:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı

ALT PROGRAM KAPSAMINDA YÜRÜTÜLECEK FAALİYET MALİYETLERİ

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	125.597.000	7.499.876	141.322.000	145.847.000	149.678.000
Bütçe İçi	125.597.000	7.499.876	141.322.000	145.847.000	149.678.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	38.756.000	4.723.909	46.261.000	47.605.000	48.690.000
Bütçe İçi	38.756.000	4.723.909	46.261.000	47.605.000	48.690.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	37.434.000	4.211.834	44.600.000	45.822.000	46.796.000
Bütçe İçi	37.434.000	4.211.834	44.600.000	45.822.000	46.796.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	77.474.000	12.936.819	90.268.000	92.698.000	94.626.000
Bütçe İçi	77.474.000	12.936.819	90.268.000	92.698.000	94.626.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	127.815.000	13.922.605	143.537.000	148.224.000	152.196.000
Bütçe İçi	127.815.000	13.922.605	143.537.000	148.224.000	152.196.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
TOPLAM	407.076.000	43.295.043	465.988.000	480.196.000	491.986.000
Bütçe İçi	407.076.000	43.295.043	465.988.000	480.196.000	491.986.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde ortak tarihi ve kültürel mirasımızın önemli parçaları olan eserler korunarak, ihya edilerek gelecek nesillere aktarılacaktır.
Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Ülkemiz kurum/kuruluş/STK'larının kalkınma işbirliği süreçlerine dahil olduğu ikili ve çok taraflı projeler ile ülkemizin sahip olduğu kalkınma tecrübesinin ve kurumsal birikimin kalkınma işbirliği ortağı ülkelerle paylaşılması sağlanacaktır.
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık ve üretim alanları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan sektörlerde geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerinin kalkınma süreçleri desteklenecektir.
Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Ortak tarihe sahip olduğumuz toplulukların varlıklarını güçlendirerek sürdürmeleri için ihtiyaç duyulan alanlarda proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	Orta Doğu ve Afrika Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, temiz suya erişim, çevre, üretim, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi alanlarında geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerin kalkınma süreçleri desteklenecektir. Bölgede sıklıkla görülen insani krizlerde acil ve insani yardım faaliyetlerinin sağlanması ve koordinasyonu sağlanacaktır.

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI				
Program Adı	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ				
Alt Program Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU				
Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak				
Faaliyet Adı	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi				
Açıklama	Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Balkanlar ve Doğu Avrupa Bölgesi ülkelerinde ortak tarihi ve kültürel mirasımızın önemli parçaları olan eserler korunarak, ihya edilerek gelecek nesillere aktarılacaktır.				
EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	3.131.000	1.204.413	2.405.000	2.583.000	2.744.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	410.000	162.979	357.000	383.000	408.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	222.000	19.953	238.000	254.000	269.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	105.527.000	4.480.763	117.972.000	121.003.000	123.384.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	16.307.000	1.631.768	20.350.000	21.624.000	22.873.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	125.597.000	7.499.876	141.322.000	145.847.000	149.678.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	125.597.000	7.499.876	141.322.000	145.847.000	149.678.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI				
Program Adı	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ				
Alt Program Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU				
Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak				
Faaliyet Adı	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi				
Açıklama	Ülkemiz kurum/kuruluş/STK'larının kalkınma işbirliği süreçlerine dahil olduğu ikili ve çok taraflı projeler ile ülkemizin sahip olduğu kalkınma tecrübesinin ve kurumsal birikimin kalkınma işbirliği ortağı ülkelerle paylaşılması sağlanacaktır.				
EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	2.561.000	1.289.732	2.571.000	2.761.000	2.931.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	391.000	195.638	431.000	463.000	492.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	277.000	33.042	297.000	316.000	335.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	35.527.000	3.205.497	42.962.000	44.065.000	44.932.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	38.756.000	4.723.909	46.261.000	47.605.000	48.690.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	38.756.000	4.723.909	46.261.000	47.605.000	48.690.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI				
Program Adı	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ				
Alt Program Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU				
Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak				
Faaliyet Adı	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi				
Açıklama	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık ve üretim alanları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan sektörlerde geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerinin kalkınma süreçleri desteklenecektir.				
EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	1.505.000	651.616	1.183.000	1.271.000	1.350.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	147.000	84.126	172.000	185.000	196.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	255.000	3.332	273.000	290.000	307.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	35.527.000	3.472.760	42.972.000	44.076.000	44.943.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	16.307.000	1.631.768	20.350.000	21.624.000	22.873.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	37.434.000	4.211.834	44.600.000	45.822.000	46.796.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	37.434.000	4.211.834	44.600.000	45.822.000	46.796.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI				
Program Adı	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ				
Alt Program Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU				
Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak				
Faaliyet Adı	Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi				
Açıklama	Bölge ülkelerinde eğitim, sağlık, idari ve sivil altyapılar, sosyal altyapılar ve üretim sektörlerinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyetlerle anılan ülkelerde kalkınma süreçleri desteklenecektir. Ortak tarihe sahip olduğumuz toplulukların varlıklarını güçlendirerek sürdürmeleri için ihtiyaç duyulan alanlarda proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.				
EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	1.581.000	842.630	1.831.000	1.967.000	2.089.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	192.000	117.916	278.000	299.000	317.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	174.000	22.701	187.000	199.000	211.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	75.527.000	11.953.572	87.972.000	90.233.000	92.009.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	77.474.000	12.936.819	90.268.000	92.698.000	94.626.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	77.474.000	12.936.819	90.268.000	92.698.000	94.626.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI				
Program Adı	ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ				
Alt Program Adı	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU				
Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak				
Faaliyet Adı	Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi				
Açıklama	Orta Doğu ve Afrika Bölgesi ülkelerinde eğitim, sağlık, temiz suya erişim, çevre, üretim, kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi alanlarında geliştirilecek proje ve faaliyetlerle bölge ülkelerin kalkınma süreçleri desteklenecektir. Bölgede sıklıkla görülen insani krizlerde acil ve insani yardım faaliyetlerinin sağlanması ve koordinasyonu sağlanacaktır.				
EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	4.890.000	2.046.923	4.067.000	4.368.000	4.638.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	604.000	283.829	619.000	665.000	706.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	494.000	181.555	529.000	563.000	596.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	105.527.000	10.503.776	117.972.000	121.004.000	123.386.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	16.300.000	906.523	20.350.000	21.624.000	22.870.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	127.815.000	13.922.605	143.537.000	148.224.000	152.196.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	127.815.000	13.922.605	143.537.000	148.224.000	152.196.000



**FAALİYETLER DÜZEYİNDE TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	465.988.000	0	465.988.000	480.196.000	0	480.196.000	491.986.000	0	491.986.000
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	465.988.000	0	465.988.000	480.196.000	0	480.196.000	491.986.000	0	491.986.000
Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	141.322.000	0	141.322.000	145.847.000	0	145.847.000	149.678.000	0	149.678.000
Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	46.261.000	0	46.261.000	47.605.000	0	47.605.000	48.690.000	0	48.690.000
Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	44.600.000	0	44.600.000	45.822.000	0	45.822.000	46.796.000	0	46.796.000
Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	90.268.000	0	90.268.000	92.698.000	0	92.698.000	94.626.000	0	94.626.000

Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	143.537.000	0	143.537.000	148.224.000	0	148.224.000	152.196.000	0	152.196.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	98.673.000	0	98.673.000	105.138.000	0	105.138.000	112.112.000	0	112.112.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANİŞMANLIK HİZMETLERİ	47.130.000	0	47.130.000	50.349.000	0	50.349.000	53.383.000	0	53.383.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	640.000	0	640.000	682.000	0	682.000	720.000	0	720.000
Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	46.490.000	0	46.490.000	49.667.000	0	49.667.000	52.663.000	0	52.663.000
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	51.543.000	0	51.543.000	54.789.000	0	54.789.000	58.729.000	0	58.729.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	230.000	0	230.000	244.000	0	244.000	258.000	0	258.000
Genel Destek Hizmetleri	4.115.000	0	4.115.000	3.881.000	0	3.881.000	4.730.000	0	4.730.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	1.961.000	0	1.961.000	2.086.000	0	2.086.000	2.210.000	0	2.210.000
Özel Kalem Hizmetleri	1.832.000	0	1.832.000	1.963.000	0	1.963.000	2.083.000	0	2.083.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	43.405.000	0	43.405.000	46.615.000	0	46.615.000	49.448.000	0	49.448.000
GENEL TOPLAM	564.661.000	0	564.661.000	585.334.000	0	585.334.000	604.098.000	0	604.098.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İDARE PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK KOD	2021				2022				2023			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	12.057.000	56.247.000		68.304.000	12.950.000	60.419.000		73.369.000	13.752.000	64.118.000		77.870.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.857.000	7.188.000		9.045.000	1.995.000	7.721.000		9.716.000	2.119.000	8.190.000		10.309.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.524.000	29.999.000		31.523.000	1.622.000	31.927.000		33.549.000	1.718.000	33.820.000		35.538.000
Faiz Giderleri			0	0				0				0
Cari Transferler	409.850.000	1.239.000		411.089.000	420.381.000	1.313.000		421.694.000	428.654.000	1.385.000		430.039.000
Sermaye Giderleri		4.000.000		4.000.000		3.758.000		3.758.000		4.599.000		4.599.000
Sermaye Transferleri	40.700.000			40.700.000	43.248.000			43.248.000	45.743.000			45.743.000

Borç Verme	0				0				0				0
Yedek Ödenekler	0				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	465.988.000	98.673.000	0	564.661.000	480.196.000	105.138.000	0	585.334.000	491.986.000	112.112.000	0	604.098.000	
Döner Sermaye				0				0				0	
Özel Hesap				0				0				0	
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0	
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
GENEL TOPLAM	465.988.000	98.673.000	0	564.661.000	480.196.000	105.138.000	0	585.334.000	491.986.000	112.112.000	0	604.098.000	

III. EKLER

EK-1 FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

İdare Adı:	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI		
PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM	
ALT PROGRAM			
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Afrika açılımı çerçevesinde kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	ORTADOĞU VE AFRIKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		İş birliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Orta Asya ve Kafkaslar'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Orta Doğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	ORTADOĞU VE AFRIKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yansıtmaya yönelik faaliyet sayısı	ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Türk işbirliği ve koordinasyonu kapsamında açılmış olan toplam yurt dışı ofis sayısı	PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

EK-2 PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

İdare Adı:	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI		
PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ	
ALT PROGRAM			
ULUSLARARASI KALKINMA İŞBİRLİĞİ	TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYONU	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Dış ilişkiler ve Ortaklıklar Üzerinden Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	DIŞ İLİŞKİLER VE ORTAKLIKLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	DOĞU VE GÜNEY ASYA, PASİFİK VE LATİN AMERİKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Orta Asya ve Kafkaslar'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	ORTA ASYA VE KAFKASLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Ortadoğu ve Afrika'da Uluslararası Kalkınma İşbirliğinin Geliştirilmesi	ORTADOĞU VE AFRIKA DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	PROGRAM KOORDİNASYON OFİSLERİ
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI, PERSONEL VE DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

CTİKA
T.C. KÜLTÜR VE TURİZM
BAKANLIĞI

*ayrı coğrafyalarda
aynı imza*



2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI

**T.C.
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

TİKA

**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM
BAKANLIĞI**



**T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI**

GMK Bulvarı No: 140 - PK: 06570
Anadolu Meydanı - Çankaya - Ankara / TÜRKİYE
Tel: +90 (312) 939 70 00 - Faks: +90 (312) 939 75 15-16

www.tika.gov.tr